

# Jahresbericht 2018

50  
Jahre

lebendiger  
**musikunterricht**  
für alle!

# Bericht der Schulleitung

Die Musikschule Region Dübendorf (mrd) ist eine lebendige Institution und ein Bestandteil des kulturellen Lebens der Region!

## Jubiläum 50 Jahre mrd

Wir dürfen auf ein äusserst erfolgreiches Jubiläumsjahr zurückblicken. Zahlreiche Highlights prägten das vergangene Jahr.

Die Primarschulpflege stimmte im 2017 einem Wechsel des Pensionskassenvertrages per 1.1. 2018 zu. Dieser Wechsel ist eine Wertschätzung gegenüber unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Mit den leicht verbesserten Konditionen hat sich unsere Schule den städtischen Rahmenbedingungen etwas angenähert.

Die Aufschaltung unserer eigenständigen Website war der erfolgreiche Abschluss unseres Rebrandings. Neben neuem Namen und Logo konnten wir mit der Website einen Meilenstein in unserer Geschichte setzen. Dadurch wurde im Verlauf des Jahres unsere Wahrnehmung in den Anschlussgemeinden und im Kanton deutlich verbessert.

Neben unseren wiederkehrenden Anlässen erlebten wir im Jubiläumsjahr magische Momente. Verschiedene Partner ermöglichten unseren Schülerinnen und Schülern, wie auch Lehrpersonen, einmalige Konzerterlebnisse:

Meisterkurs mit dem finnischen Pianisten Janne Mertanen. Sommereis Performance mit Tanz+Zwicky und Skate Academy Switzerland, Konzert mit dem Kammerorchester Dübendorf, Förderpreis für junge Solisten in Zusammenarbeit mit dem Rotary Club Dübendorf, CD-Taufe der Monday Singers, Kunstausstellung 'Musik, Musik' in Zusammenarbeit mit dem Kulturzentrum Obere Mühle, Bläserserenade 'Gran Partita', Jubiläumsabend in der Oberen Mühle, Konzert der Stadtmusik Dübendorf, Matinée der Hugo Looser-Stiftung und dem Singing Christmas Tree mit all unseren Kinderchören.

Zum Abschluss des Jahres konnten wir die dringend benötigten Anpassungen der Pensen in der Verwaltung vornehmen. Die Primarschulpflege unterstützte unser Anliegen. Wir sind froh, dass wir uns für das kommende Jahr verstärken können, um unseren Auftrag weiterhin zufriedenstellend erfüllen zu können.

## Schülerzahlen

Die Schülerzahlen haben sich auf einem leicht tieferen Niveau stabilisiert. Im November haben wir die Werbemaassnahmen erstmals intensiviert und mit Plakaten für Neuanmeldungen geworben. Für das kommende Jahr planen wir den Ausbau unseres Angebotes im Bereich von Gruppen und bei bedürfnisgerechten Angeboten.

Dies wird auch ein zentrales Thema am Strategietag sein.

## Veranstaltungen

Die Zahl der Veranstaltungen, bei welchen wir als Partner fest eingeplant sind, hat sich auf einem erfreulichen Niveau eingependelt. Dies bietet unseren Schülerinnen und Schülern zusätzliche Plattformen, um ihr Können zu zeigen. Im Rahmen unseres Jubiläums organisierten wir verschiedene zusätzliche Konzerte und Veranstaltungen.

## Pädagogische Schwerpunkte

In den vergangenen Jahren setzten wir bewusst verschiedene pädagogische Schwerpunkte. Dies haben wir auch in diesem Jahr weitergeführt und innerhalb des Kollegiums vertieft. Sehr bereichernd war der Weiterbildungstag von Dr. Psych. Andreas Burzik zum Thema Unterrichten ohne Erschöpfung. Der Musiker und Psychotherapeut bot im August einen unterhaltsamen und inspirierenden Tag rund um das Thema Selbstmanagement und Energiefresser im Unterricht. Die Weiterbildung im Mai war der Altersvorsorge gewidmet. Ein wichtiges Thema, welches zu oft unterschätzt bzw. zu wenig beachtet wird. Mirco Signorell konnte die trockene Materie hervorragend erläutern.

## Förderverein

Nach der Grundsteinlegung bzw. Gründung des Vereines im Frühling 2017 bereitet der Aufbau mehr Schwierigkeiten als geplant. Wir sind noch immer auf der Suche nach Personen, welche den Aufbau aktiv unterstützen möchten.

## Infrastruktur

Die Schulraumplanung in Dübendorf war im vergangenen Jahr ein wichtiges Thema. Im Rahmen des Gesamtentwicklungskonzeptes wurden unsere Bedürfnisse gesondert aufgenommen und in drei möglichen Varianten erarbeitet. Mit diesen Arbeiten konnten wir endlich einen Schritt in Richtung unserer Vision eines eigenen Musikschulzentrums machen.

Wir können uns aber nicht zurücklehnen. Durch den steigenden Raumbedarf der Volksschule fallen diesem weiterhin Musikzimmer zum Opfer. Die angestrebte Mehrfachnutzung bedeutet eine zunehmende Einschränkung des Musikschulbetriebes.

Wir benötigen mittelfristig in **all unseren Gemeinden** eigene Räumlichkeiten, um unser Angebot weiterhin zufriedenstellend zu erfüllen.

## Fachbereichsinformationen

Das Klavier und die akustische Gitarre sind noch immer die gefragtesten Instrumente. Die Fluktuation unter den Schülerinnen und Schülern ist generell leicht zurückgegangen. Per März 2019 erweitern wir auf Nachfrage unser Angebot im Bereich der Volksmusik. Neu bieten wir Hackbrett an. Dies wird durch die Zusammenarbeit mit dem spezialisierten Fachgeschäft Music Pfister aus Wetzikon möglich.

Bei den Blasinstrumenten verzeichnen die Blechbläser (Trompete, Posaune etc.) eine leichte Zunahme. Zurückgegangen sind die Zahlen bei den Holzblasinstrumenten (Querflöte, Saxophon, Klarinette etc.)

Die Streichinstrumente werden gleichbleibend gerne gespielt. Neu kann bei uns Kontrabassunterricht besucht werden.

Der Gesang (Pop/Rock und Kinderchöre) erfreut sich einer wachsenden Beliebtheit.

## Wiederkehrende Anlässe

Wiederkehrende Anlässe sind an der mrd ein wichtiger Bestandteil unserer Arbeit geworden. Bereits zum sechsten Mal fand die Herbstsingwoche unter der Leitung von Stephan Lauffer statt. Zum dritten Mal ging sehr erfolgreich unser Kammermusikwochenende über die Bühne, auch ein Instrumentenpflegekurs für Gitarristen fand erneut grossen Anklang. Am Singing Christmas Tree Ende November traten die vereinigten Kinderchöre mit viel Freude auf, der Anlass wurde vom SRF aufgezeichnet.

## Projekt Bläserklassen

Unsere zweite Ausgabe des Projekts ‚Bläserklassen‘ fand im Juni mit der Eröffnung des Unterhaltungsabends der Jugendmusik erneut einen begeisternden Abschluss. In Zusammenarbeit mit der Jugendmusik Dübendorf JMD und dem Musikhaus Bucher freuen wir uns auf die aktuell laufende dritte Ausgabe. Erneut unterstützt uns die Fondation SUISA finanziell.

## Ensembles

Die mrd ist bestrebt, für möglichst viele Schülerinnen und Schüler ein passendes Zusammenspielangebot neben dem regulären Musikunterricht anbieten zu können. Dank Kooperationen mit unseren Nachbarschulen steht unser Angebot deren Schülerinnen und Schülern zur Verfügung. Im Gegenzug können wir von Angeboten der Nachbarschulen profitieren.

## Erwachsenen- und Seniorenangebote

Das Angebot für Erwachsene und im speziellen auch für Senioren hat grosses Potential, muss aber besser vermarktet werden. Innerhalb der aktuellen Organisations-

struktur ist dies noch nicht möglich. Damit keine unerwünschten Quersubventionierungen stattfinden, müssen wir nach neuen Wegen und Angebotsstrukturen suchen.

## Förderprogramm

Die Nachwuchsförderung ist uns ein grosses Anliegen. Aktuell sind 9 junge Musikerinnen und Musiker in unserem Regionales Förderprogramm eingeschrieben. Das gesamte Leistungsniveau ist sehr beachtlich, immer wieder besuchen Schüler des Förderprogramms gleichzeitig die Kunst- und Sportschule in Uster oder auch das K+S Gymnasium in Zürich. Die ersten Abgänger unserer Schule besuchen nun das Pre-College oder sind bereits an einem Bachelorstudium der ZHdK eingeschrieben.

## Konzerte, Veranstaltungen

Gut 35 Vortragsübungen, 5 Schülerkonzerte der Reihe ‚con entusiasmo‘, 7 Konzerte der Reihe ‚in vino musica‘ von und mit unseren Lehrpersonen sowie 7 Förderkonzerte wurden organisiert und durchgeführt.

9 Konzerte wurden im Rahmen der traditionellen Schulhauskonzerte in allen Gemeinden durchgeführt. Mit diesen Konzerten erreichten wir mehr als 600 Schüler im Unterstufenalter.

Unsere Schülerinnen und Schüler wie auch Ensembles, Chöre und Bands wurden im vergangenen Jahr oft von externen Veranstaltern (u.a. Altersheimen, Obere Mühle etc.) engagiert.

Wir sind stolz, aktiv einen Beitrag im kulturellen Leben der Region leisten zu können.

## Stufentest / Wettbewerbe

Die Stufentests haben sich in unserer Region etabliert. Zusammen mit unseren Nachbarschulen wurden die Austragungen an verschiedenen Orten von Illnau bis Wetzikon durchgeführt. 127 mrd-Schülerinnen und Schüler (Vorjahr 106) haben an den Tests teilgenommen und erfolgreich bestanden! Die Zusammenarbeit mit den Nachbarschulen hat sich bewährt und etabliert. Punktuell wurden Anpassungen in der Organisation vorgenommen, um die Effizienz steigern zu können.

Wiederum haben einige mrd-Schülerinnen und Schüler am Zürcher Musikwettbewerb sowie am Schweizer Jugendmusikwettbewerb erfolgreich teilgenommen und Preise gewonnen.

## Umfragen

Im Rahmen unseres Qualitätsmanagements führten wir im November 2018 die dritte Befragung unserer Mitarbeitenden seit 2011 durch.

Die Mitarbeitenden fühlen sich sehr gut aufgehoben. Der Teamgeist wird als besonderes Merkmal herausgestrichen und ist für die Mitarbeitenden ein wichtiges Kriterium. Die Zusammenarbeit mit dem Sekretariat und der

Schulleitung werden sehr geschätzt. Die Mitarbeitergespräche und -beurteilungen werden als wertschätzend und bereichernd empfunden.

Das Qualitätsmanagement ist etabliert und breit verankert. Die Umstellung auf die neue Norm ist gut gelungen und man findet sich langsam in der neuen Ordnerstruktur zurecht.

Die aktuelle Infrastruktur (Räume, IT etc.) trübt etwas die Arbeitszufriedenheit unser Mitarbeitenden.

Eine weitere Umfrage ging an unsere erwachsenen Schülerinnen und Schüler. Wir erfragten das aktuelle Angebot und zukünftige Wünsche. Wir werden die Resultate in den kommenden Monaten zusammen mit dem Kollegium in unser Angebot einfliessen lassen.

Im Bereich Tarife äusserten sich die Erwachsenen etwas zurückhaltend. Die Preise werden als (zu) hoch empfunden, gleichzeitig besteht aber das Verständnis bezüglich der Zusammensetzung und Preisgestaltung.

## Qualitätsmanagement

Am 29./30. August 2018 fand das erfolgreiche Rezertifizierungsaudit von der Zertifizierungsstelle SQS auf die neue Norm ISO 9001:2015 in den Räumlichkeiten im Schulhaus Stägenbuck statt. Das Qualitätsmanagement wird erfolgreich vom ganzen Team gelebt und die Umstellung auf die neue Norm verlief ohne Probleme. Ein herzliches Dankeschön an alle Beteiligten!

Im November 2018 wurden der Prozess Konzerte in unserem internen Audit überprüft.

Die Audits zeigten keine grundlegenden Probleme auf, ermöglichen aber eine stetige Verbesserung der Prozesse.

## Schlussbemerkung

Die Zusammenarbeit mit den einzelnen Vertragsgemeinden hat sich merklich verändert. Die neu gewählten Behördenmitglieder haben sich sehr engagiert in ihre neuen Aufgaben eingearbeitet. Die mrd kann sich in den verschiedensten Gremien innerhalb der Region und des Kantons einbringen und so massgeblich an der Weiterentwicklung des Musikschulangebotes mitarbeiten. So sind wir mit der Erarbeitung eines kantonalen Förderprogrammes an vorderster Front mit dabei.

Die Zusammenarbeit mit unseren Nachbarschulen wird laufend ausgebaut und verbessert. Neben den Schulleitungen treffen sich auch die administrativen Mitarbeitenden der Musikschulen der Region zum regelmässigen Erfahrungsaustausch.

All diese Aufgaben können nur durch ein eingespieltes Team erfüllt werden. Unsere Musiklehrpersonen vermitteln das Musikhandwerk tagtäglich mit grossem Engagement und viel Leidenschaft!

Unseren Geschäftspartnern, den Behörden, Geschäftsleitungen und Volksschulleitungen danken wir für das Vertrauen und die immerwährende Unterstützung.

Dübendorf im Dezember 2018

Olivier Scurio und Angelika Som  
Schulleitung

# Personelles

## Dienstjubiläen Schuljahr 2017 / 2018

Die herzlichsten Glückwünsche verbunden mit unserem Dank und unserer Anerkennung für die treue Mitarbeit gehen an:

### 10 Jahre

Martina Brenken (MGA)  
Vivian Nemeth (Verwaltungsassistentin)

### 15 Jahre

Brigitte Brem (Gesang)  
Simon Zwicky (Schlagzeug)

### 20 Jahre

Peter Schmidheiny (Gitarre)

### 25 Jahre

Beat Scherler (Gitarre)

## Personalmutationen

Verlassen haben unsere Schule:

Karina Filippi (Tuba) - Mihaly Fliegau (Fagott) - Benedikt Flückiger (Querflöte, Pensionierung) - Priscilla Studer (MGA, Pensionierung) - Mariko Takahashi (Klavier)

Wir danken den Lehrpersonen für ihr Engagement und wünschen ihnen für die Zukunft alles Gute!

Wir begrüßen herzlich an der mrd:

Katrin Bamert (MGA) - Katarina Gavrilovic (MGA) - Elizaveta Habermacher (Klavier) - Flavia Hangartner (MGA)  
Fiona Hengartner (Klavier) - Madlaina Küng (Kontrabass) - Yvonne Ritter (Cembalo) - Melanie Weiss (Kinderchor)  
Katharina Widmer (MGA)

Wir wünschen ihnen viel Spass und Freude mit den neuen Schülerinnen und Schülern wie auch in unserem Team!

## Zahlen, Daten, Fakten

Die nachfolgenden Zahlen sind Durchschnittswerte pro Kalenderjahr.

### Erteilte Unterrichtsstunden / Woche

Instrumental- und Gesangsunterricht *	2014	2015	2016	2017	2018
Dübendorf	276.00	329.45	321.25	334.30	334.30
Schwerzenbach	55.90	55.15	58.90	58.95	57.80
Wangen-Brüttisellen	106.60	111.30	79.55	74.70	75.10
Fällanden	121.20	129.60	130.35	122.75	129.15
<b>Total</b>	<b>559.70</b>	<b>625.50</b>	<b>582.05</b>	<b>590.70</b>	<b>596.35</b>

Schulische Angebote * <i>MGA, Klassenunterricht, Bläserklasse</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Dübendorf	91.00	91.50	91.50	96.00	96.00
Schwerzenbach	5.50	7.00	7.00	7.00	16.50
Wangen-Brüttisellen	29.50	29.50	27.50	30.00	32.00
Fällanden	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>126.00</b>	<b>128.00</b>	<b>126.00</b>	<b>133.00</b>	<b>144.50</b>

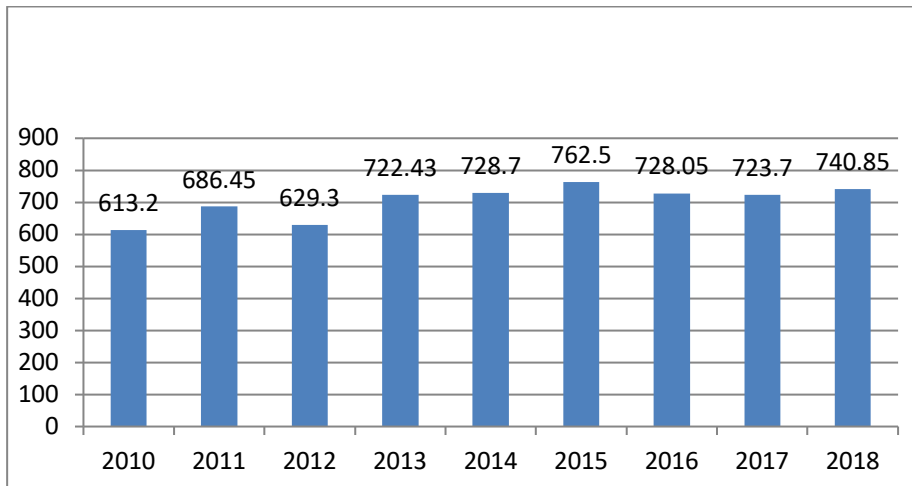
Gesamtstunden / Woche	2014	2015	2016	2017	2018
Total aller Gemeinden *	728.70	762.50	728.05	723.70	740.85
= Erbrachte Lektionen à 30 Min. / Woche	1'457	1'525	1'456	1'447	1'482
Veränderung in % im Vergleich zum jeweiligen Vorjahr	0.15%	5.07%	-4.50%	-0.60%	2.35%

Darin enthalten sind

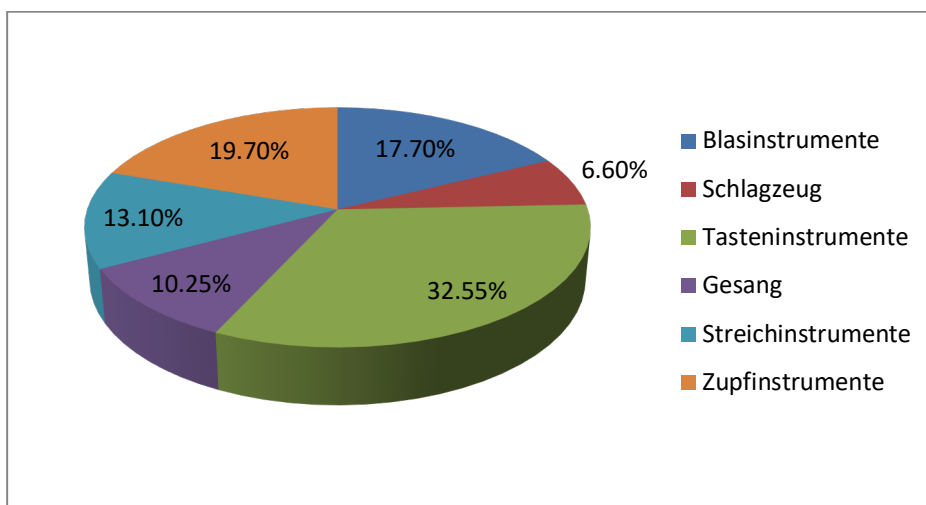
Musikalische Früherziehung <i>El-Ki, Rhythmikgarten, Musik-KiGa</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Dübendorf	1.00	1.00	1.50	2.13	2.25
Schwerzenbach	1.00	1.00	1.50	2.13	2.25
Wangen-Brüttisellen	1.00	1.00	1.50	2.13	2.25
Fällanden	4.00	2.00	1.50	2.13	2.25
<b>Total</b>	<b>7.00</b>	<b>5.00</b>	<b>6.00</b>	<b>8.52</b>	<b>9.00</b>

Ensembles, Chöre <i>Alle Gemeinden</i>	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Total</b>	<b>36.00</b>	<b>28.40</b>	<b>14.00</b>	<b>15.40</b>	<b>31.45</b>

## Erteilte Unterrichtsstunden / Woche



## Fachgruppen





# Einwohner- und Schülerzahlen

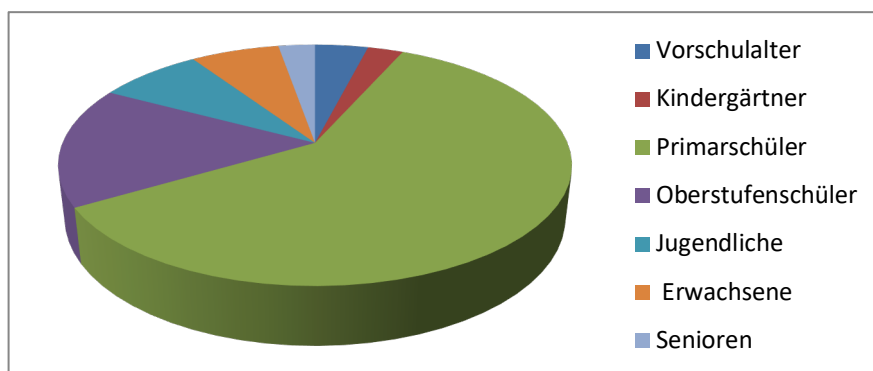
Stichtag EWZ 1.1. / Schülerzahlen 1. Mai / 1. November

Einwohnerzahlen Gemeinden und Schülerzahlen Volksschule 2018					
	Dübendorf	Fällanden	Wangen-Brüttisellen	Schwerzenbach	Total
Einwohner total	27'800	8'575	7'843	5'082	49'300 *
Anzahl Kindergärtner	488	188	157	98	931
Anzahl Primarschüler	1'444	580	465	308	2'793
Anzahl Oberstufenschüler	578	204	214	102	1'098
Anzahl Erwachsene (=Einwohner total minus Schüler)	25'294	7'603	7'007	4'574	44'478

\* Zunahme im Vergleich zu 2017: + 640 Einwohner (+1.30%)

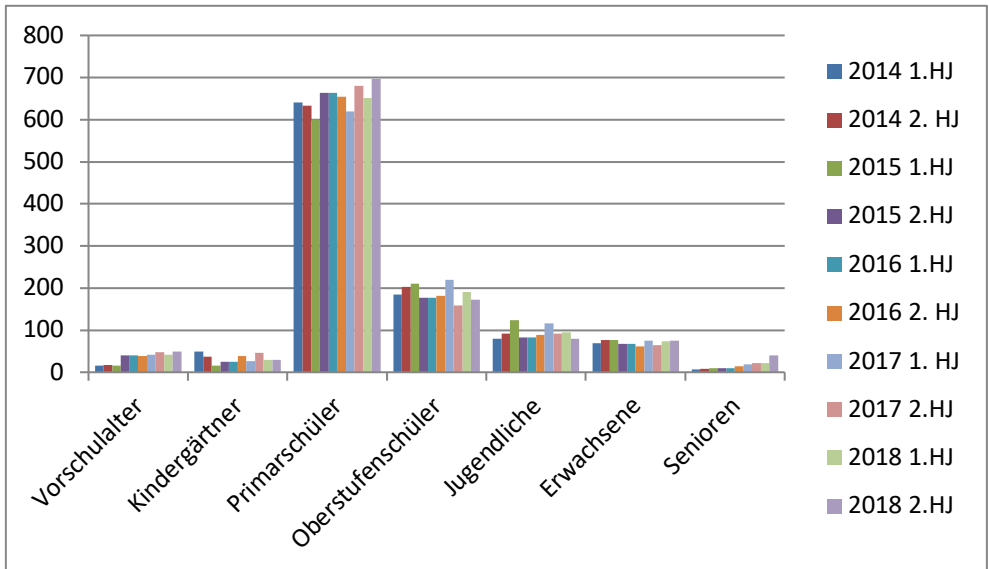
Schülerzahlen Musikschule 2018 (1. Halbjahr)									
	Dübendorf		Fällanden		Wangen-Brüttisellen		Schwerzenbach		Total
<b>Schüler total (Köpfe)</b>	<b>649</b>	<b>2.3%</b>	<b>232</b>	<b>2.7%</b>	<b>115</b>	<b>1.5%</b>	<b>106</b>	<b>2.1%</b>	<b>1'102</b>
Anzahl Kinder im Vorschulalter	27	0.1%	13	0.2%	0	0.0%	1	0.0%	41
Anzahl Kindergärtner	19	3.9%	8	4.3%	2	1.3%	0	0.0%	29
<b>Anzahl Primarschüler</b>	<b>349</b>	<b>24.2%</b>	<b>131</b>	<b>22.6%</b>	<b>89</b>	<b>19.1%</b>	<b>82</b>	<b>26.6%</b>	<b>651</b>
Anzahl Oberstufenschüler	117	20.2%	47	23.0%	15	7.0%	11	10.8%	190
Anzahl Jugendliche	66	0.3%	21	0.3%	2	0.0%	6	0.1%	95
Anzahl Erwachsene	54	0.2%	10	0.1%	6	0.1%	4	0.1%	74
Anzahl Senioren	17	0.1%	2	0.0%	1	0.0%	2	0.0%	22
Anzahl Fachbelegungen	738		257		165		125		1'285
Anzahl Fachbelegungen pro Kopf	1.14		1.11		1.43		1.18		1.17

Schülerzahlen Musikschule 2018 (2. Halbjahr)									
	Dübendorf		Fällanden		Wangen-Brüttisellen		Schwerzenbach		Total
<b>Schüler total (Köpfe)</b>	<b>656</b>	<b>2.4%</b>	<b>226</b>	<b>2.6%</b>	<b>143</b>	<b>1.8%</b>	<b>119</b>	<b>2.3%</b>	<b>1'144</b>
Anzahl Kinder im Vorschulalter	31	0.1%	15	0.2%	1	0.0%	2	0.0%	49
Anzahl Kindergärtner	18	3.7%	6	3.2%	2	1.3%	4	4.1%	30
<b>Anzahl Primarschüler</b>	<b>363</b>	<b>25.2%</b>	<b>144</b>	<b>24.8%</b>	<b>95</b>	<b>20.4%</b>	<b>95</b>	<b>30.8%</b>	<b>697</b>
Anzahl Oberstufenschüler	103	17.8%	36	17.6%	26	12.1%	8	7.8%	173
Anzahl Jugendliche	49	0.2%	15	0.2%	12	0.2%	4	0.1%	80
Anzahl Erwachsene	56	0.2%	9	0.1%	6	0.1%	4	0.1%	75
Anzahl Senioren	36	0.1%	1	0.0%	1	0.0%	2	0.0%	40
Anzahl Fachbelegungen	731		255		163		140		1'289
Anzahl Fachbelegungen pro Kopf	1.11		1.13		1.14		1.18		1.13





## Schülerzahlen (Nach Alterskategorien)



## Personal (Anzahl Köpfe)

	2015	2016	2017	2018
Schulleitung / Sekretariat	4	4	4	4
Instrumental	60	59	58	58
Chor / Gesang	7	7	7	7
Korrepetition	2	4	4	4
Musikalische Früherziehung	2	2	3	3
Musikalische Grundausbildung	11	11	11	12
<b>Gesamttotal (inkl. Doppelfunktionen)</b>	<b>86</b>	<b>87</b>	<b>87</b>	<b>88</b>
<b>Gesamttotal (ohne Doppelfunktionen)</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>80</b>	<b>84</b>

## Anlässe

	2015	2016	2017	2018
Vortragsübungen	44	26	45	35
Schülerkonzerte ‚con entusiasmo‘	6	5	5	5
Stufentest (regional)	1	1	1	1
Konzerte Förderprogramm (regional)	6	6	6	7
Externe Schülerauftritte	8	9	9	15
Haus der Musik / Instr. Vorstellung	1	1	1	1
Schulhauskonzerte	9	9	8	9
Lehrerkonzerte ‚in vino musica‘	7	6	7	8
Workshops/Projekte	3	3	3	15
<b>Gesamttotal</b>	<b>85</b>	<b>66</b>	<b>85</b>	<b>94</b>

# Betriebsrechnung

## 1.1.2017 – 31.12.2017

### Aufwände

Besoldungen Musiklehrpersonen	2'151'924.85	56.10%
Verpflegungszulagen	28'783.55	0.75%
Besoldungen Vikariate	23'626.10	0.60%
Besoldungen VZM-Austausch	125'999.60	3.25%
Besoldungen Administration	292'510.40	7.60%

Löhne in Zusammenarbeit mit der Volksschule (MGA, Klassenmusizieren)	557'027.45	14.50%
Sozialabgaben aller Mitarbeitenden	470'953.05	12.25%
<b>Total Personalaufwand, inkl. Sozialleistungen</b>	<b>3'650'825.00</b>	<b>95.15%</b>

Weiterbildung	26'760.95	0.70%
Mietaufwand	12'844.65	0.35%
übriger Aufwand	145'416.80	3.80%
<b>Gesamtaufwände</b>	<b>3'835'847.40</b>	<b>100.00%</b>

### Erträge

Deckungsbeitrag Stadt Dübendorf	913'691.70	23.82%
Ertrag Anschlussgemeinden	925'334.50	24.10%
Ertrag Eltern (Kursgelder)	1'381'946.05	36.00%
Ertrag Kanton (Staatsbeitrag)	136'276.40	3.55%
Ertrag aus Zusammenarbeit mit Volksschule (MGA, Klassenmusizieren Dübendorf)	456'238.00	11.90%
Erträge (Drittmittel)	12'000.00	0.30%
Rückerstattungen (EO etc.)	10'360.75	0.25%
<b>Total Erträge</b>	<b>3'835'847.40</b>	

### Kostenverteilung

Eltern	36.00 %
Kanton	3.55 %
Gemeinden	60.45 %

Olivier Scurio  
Schulleiter

Dübendorf, im Dezember 2018